



DPK KABUPATEN BOGOR

MENYATU DALAM KARYA, MAJU DALAM AKSI

BUKU TAHUNAN 2025



21 FEBRUARI 2025

ASOSIASI PENGUSAHA INDONESIA



Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) merupakan representasi dunia usaha Indonesia, yang dibentuk pada 31 Januari 1952, dibawah kepemimpinan Dewan Pimpinan Nasional (DPN) yang berada di Jakarta, dan Dewan Pimpinan Provinsi (DPP) di 34 provinsi dan 350 Dewan Pimpinan di Kota/Kabupaten.

Berfokus pada Hubungan Industrial dan Ketenagakerjaan di awal pembentukannya, peran APINDO semakin strategis dalam mendorong kepentingan nasional, melalui perluasan fokus pada beragam sektor dan pengembangan sumberdaya manusia serta kemitraan, melalui unit bisnis APINDO.

Sebagai representasi tunggal dunia usaha, APINDO memiliki keterwakilan dalam Kelembagaan Tripartit (unsur Pemerintah, Pengusaha dan Pekerja), dimana sejumlah perwakilan Pengurus APINDO duduk di Lembaga Kerjasama Tripartit Nasional, Dewan Pengupahan Nasional, dan Dewan Keselamatan dan Kesehatan Kerja.

DPK APINDO Kabupaten Bogor 2023 - 2028 memiliki 5 Program Bidang yaitu Bidang Hukum dan Hubungan Industrial, Bidang Organisasi, Keanggotaan dan UMKM, Bidang Pengupahan, Bidang Hubungan Antar Lembaga dan Bidang Pelatihan.

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	1
Sambutan	2 - 3
Visi Misi	4
Program Kerja	5 - 7
Artikel	8 - 15
Galeri 2025	16 - 36

-



DPK KABUPATEN BOGOR

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas Limpahan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penyusunan Buku Tahunan DPK APINDO Kabupaten Bogor Tahun 2025 dapat diselesaikan.

Buku Tahunan Ketiga ini disusun dalam rangka memenuhi Surat Keputusan Dewan Pimpinan Provinsi Asosiasi Pengusaha Indonesia Jawa Barat Nomor : 495/DPP-JB/SK/1.B/III/2023 Tentang Pengesahan Struktur, Komposisi Dan Personalia Dewan Pimpinan Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) Kabupaten Bogor Masa Bakti Tahun 2023-2028 yang merupakan wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas DPK APINDO Kabupaten Bogor, selain itu sebagai sarana pengendalian dan penilaian kinerja serta sebagai umpan balik dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan pada tahun berikutnya.

Memasuki tahun Ketiga masa bakti kepengurusan DPK APINDO Kabupaten Bogor, kami sadar bahwa Buku Tahunan ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat konstruktif senantiasa kami nantikan untuk perbaikan atau penyempurnaan dalam penyusunan Buku Tahunan di tahun mendatang. Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan bimbingan dalam penyusunan Buku Tahunan ini, semoga dapat bermanfaat khususnya bagi DPK APINDO Kabupaten Bogor dalam upaya mewujudkan Hubungan Industrial yang Kondusif dan Harmonis serta berkelanjutan dan bermanfaat juga bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

DPK APINDO KABUPATEN BOGOR

SAMBUTAN KETUA DPK APINDO KABUPATEN BOGOR

“ Kaleidoskop 2025 : Menyatu Dalam Karya, Maju Dalam Aksi ”

Assalamualaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.
Shalom, Omswastiastu, Namu Budaya, Salam kebajikan.

*Pagi Cerah di Bumi Bogor ;
Udara Sejuk membawa Rasa ;
Syukur Kita Panjatkan Dengan Luhur ;
Buku Tahunan Ketiga Hadir Penuh Makna ;*

Tiada kata yang paling indah yang dapat kami sampaikan selain ungkapan syukur kehadiran Allah SWT/Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan kesempatan bagi kita semua dapat bergabung dan berkumpul dalam satu wadah keluarga Dewan Pimpinan Kabupaten Apindo Bogor.

Terima kasih dan kami sampaikan apresiasi yang tinggi dan haturkan terimakasih kepada semua Dewan Pertimbangan, Dewan Penasehat dan Dewan Pengurus APINDO, yang telah meluangkan waktunya ditengah kesibukan Bapak dan Ibu, semoga keguyuban dan silaturahmi kita ini mendapatkan Rahmat dari Allah SWT/Tuhan Yang Maha Kuasa serta memberikan manfaat bagi kita semua.

Ucapan terima kasih tidak lupa kami sampaikan kepada Tim Sekretariat APINDO Kabupaten Bogor, yang telah setia, penuh semangat dan bertanggung jawab dalam mendukung setiap kegiatan Organisasi dari masa ke masa.

Bapak dan Ibu sekalian,

Tanpa terasa masa kepengurusan DPK APINDO Kab. Bogor periode 2023 - 2028 telah memasuki masa bakti 3 (tiga) tahun, sejak 20 Februari 2023, dimana sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Pimpinan Provinsi Asosiasi Pengusaha Indonesia Jawa Barat Nomor : 495/DPP-JB/SK/1.B/III/2023, Tentang Pengesahan Struktur, Komposisi dan Personalia Dewan Pimpinan Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) Kabupaten Bogor Masa Bakti Tahun 2023-2028, dan telah dilakukan Pelantikan atas Kepengurusan lengkap DPK APINDO Kabupaten Bogor pada hari Selasa, 21 Maret 2023 di Ole Hotel, Darmawan Parks-Sentul, yang dilanjutkan dengan Rapat Kerja Pertama Pengurus DPK APINDO Kabupaten Bogor periode Tahun 2023-2028.

Periode 3 (tiga) tahun kepengurusan ini terasa begitu cepat berlalu, sementara harus diakui masih ada pekerjaan rumah bersama yang belum seluruhnya dapat dirampungkan, namun diakui bahwa karena berjalannya waktu dan perkembangan Hubungan Industrial yang ada serta pertumbuhan ekonomi dan sosial, maka selalu ada tantangan dan persoalan yang harus dihadapi dan disinergikan bersama untuk menyelesaikannya secara cepat ataupun bertahap.

DPK APINDO Kabupaten Bogor yang menaungi Perusahaan-perusahaan di Kabupaten Bogor sebagai Anggota Organisasi, selalu berupaya untuk mendekatkan diri dan bersinergi dengan semua Stakeholder seperti antara lain :

- Bahwa terkait Hubungan Industrial dalam upaya peningkatan Kesejahteraan Pekerja dan Produktivitas Usaha, maka selalu melakukan komunikasi dan koordinasi dengan Kantor Disnaker Kabupaten Bogor, DPC Serikat Pekerja se-Kabupaten Bogor serta BPJS Kesehatan

- Bahwa terkait upaya pemberdayaan dan pembinaan Perusahaan Anggota, baik Perusahaan Padat Modal, Perusahaan Padat Karya maupun UMKM, selalu dilakukan dalam wadah tatap muka langsung, kunjungan ke Perusahaan dan/atau dalam bentuk Seminar, Webinar atau Pertemuan maupun informasi melalui DPK APINDO Kabupaten Bogor, seperti Buletin atau News, Website, Email atau WA Group Perusahaan Anggota.
- Bahwa terkait komunikasi dan koordinasi Organisasi, dengan DPP APINDO Jawa Barat dan DPN APINDO di Jakarta, juga terjalin Kerjasama dan Kesepakatan Bersama antara KADIN dan APINDO Kabupaten Bogor, khususnya di bidang Hubungan Industrial dan Ketenagakerjaan antara lain adalah Tim LKS Tripartit dan Tim Depekab, pelaksanaannya dan Timnya diseserahkan sepenuhnya kepada DPK APINDO Kabupaten Bogor. Oleh karenanya DPK APINDO Kabupaten Bogor selalu melakukan komunikasi dan koordinasi dengan KADIN Kabupaten Bogor.

Bapak dan Ibu yang berbahagia,

Tema Buku Tahunan tahun ke-3 (tiga) periode ini adalah :

Kaleidoskop 2025 : " Menyatu Dalam Karya, Maju Dalam Aksi "

Dimaksudkan bagaimana organisasi melakukan kegiatan-kegiatan untuk memberikan dan meningkatkan pelayanan kepada perusahaan anggota menuju dunia usaha yang dapat berkembang dan memberikan kontribusi bagi pembangunan khususnya di Kabupaten Bogor maupun Regional dan bahkan Nasional, untuk dapat mempertahankan kelangsungan usaha dan kesempatan kerja yang langgeng dan dapat menyinari hari-hari kita semua dengan semangat. Tentu usaha dan keinginan tersebut hanya dapat tercapai bilamana kita memiliki suatu persepsi yang sama apa yang sedang kita hadapi dan sinergitas yang tinggi untuk dapat mewujudkan kebijakan yang tidak menimbulkan konflik atau menciderai diantara kita semua.

Kami mohon maaf bilamana di dalam berinteraksi dan kapasitas kami menjalankan tugas/amanah sebagai Ketua DPK APINDO Kabupaten Bogor terdapat hal-hal yang kurang berkenan terhadap Bapak dan Ibu sekalian, itu adalah kelemahan kami sebagai manusia biasa, jika yang terbaik adalah semata-mata datangnya dari Allah SWT/Tuhan Yang Maha Esa untuk dapat kita jalankan bersama dan kepentingan kita bersama. Kami sampaikan pula terimakasih yang sebesar-besarnya atas dukungan, kerjasama, komunikasi dan koordinasi yang baik selama ini, khususnya Bapak dan Ibu dari semua unsur yang terkait maupun tidak, yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu, sehingga DPK APINDO Kabupaten Bogor dapat mencapai kondisi seperti saat ini, yang pastinya belum maksimal dan/atau belum memenuhi harapan dari semua pihak.

Demikian Sambutan yang dapat kami sampaikan. Terima kasih atas segala perhatiannya.

*Kain Batik Indah Berwarna ;
Dipakai Rapi di Hari Mulia ;
Mari Bersinergi Mambangun Bersama ;
Untuk APINDO yang Maju Berdaya.*

**Salam Hormat,
Ketua DPK APINDO Kabupaten Bogor**

(Ir. Supari Abdul Hayi)

VISI MISI

VISI MISI APINDO

VISI

Terciptanya Iklim Usaha yang kondusif dan kompetitif.

MISI

1. Mengembangkan hubungan Industrial yang harmonis dan produktif.
2. Melindungi dan memberdayakan seluruh pelaku usaha.
3. Berperan aktif dalam meningkatkan investasi.
4. Berperan aktif dalam proses penyusunan kebijakan pemerintah.

PROGRAM KERJA

BIDANG KERJA

NO	BIDANG	NAMA
I	Hukum dan Hubungan Industrial	Nanda Iskandar, S.H., CPL.
II	Organisasi, Keanggotaan dan UKM	Bustomi, S.H.
III	Pengupahan	Desi Sulastri, S.H., M.Kn.
IV	Hubungan Antar Lembaga	Gunawan Wibisono, S.Psi.
V	Pelatihan	Tursiyono Prihanto, SIP, S.E.

PROGRAM KERJA

BIDANG I : HUKUM DAN HUBUNGAN INDUSTRIAL

1. Pelatihan Hubungan Industrial Pelaksanaan pelatihan/sekuel pelatihan terkait teknik pencegahan dan penyelesaian konflik hubungan industrial secara berkala.
 2. Koordinasi dengan Instansi Terkait Koordinasi dengan Satpol PP dan Instansi terkait dalam rangka pendampingan perusahaan terhadap pemeriksaan dan perizinan usaha.
 3. Workshop Hubungan Industrial Pancasila Workshop teknis negosiasi dan penyusunan klausul Perjanjian Kerja Bersama (PKB) yang berlandaskan prinsip Hubungan Industrial Pancasila.
 4. Sosialisasi dan Update Regulasi Ketenagakerjaan Terbaru Sosialisasi serta pembaruan informasi terkait peraturan perundang-undangan ketenagakerjaan terbaru kepada perusahaan anggota APINDO, termasuk kebijakan pemerintah yang berdampak pada hubungan kerja.
 5. Forum Dialog Tripartit/Bipartit Daerah. Mendorong hubungan industrial yang harmonis antara pengusaha, pekerja dan Pemerintah.
- TKBH :
 1. Konsultasi gratis TKBH kepada perusahaan anggota
 2. Pendampingan Hukum (Litigasi & Non Litigasi)
 3. Pendidikan & Penyuluhan Hukum pada Anggota (Legal Education)
 4. Diklat Internal TKBH

BIDANG II : ORGANISASI, KEANGGOTAAN DAN UMKM

1. Organisasi & Keanggotaan

- 1.1. Meningkatkan visibilitas organisasi melalui platform media sosial dan event.
- 1.2. Re-Aktivasi Anggota.
- 1.3. Program Digitalisasi E-Members.
- 1.4. Forum Group Discussion (FGD) Anggota.
- 1.5. Pelatihan Manajemen Organisasi / Administrasi Organisasi.
- 1.6. APINDO EXPO.
- 1.7. Panitia Bersama Peringatan Mayday 2026 bersama SP/SB dan Pemkab Bogor.
- 1.8. Kegiatan Bukber Bersama SP, SB dan Anggota.
- 1.9. Kegiatan Silaturahmi dan Halal-bihalal DPK APINDO.
- 1.10. Rapat Kerja DPK APINDO Kabupaten Bogor.
- 1.11. Evaluasi Website APINDO Kabupaten Bogor.

2. UMKM

- 2.1 Program kerjasama kemitraan dengan Instansi Swasta dan Pemerintah
- 2.2. Pelatihan Manajemen dan Keuangan Bisnis.
- 2.3. Pelatihan Pemasaran dan Penjualan.
- 2.4. Pelatihan Inovasi dan Pengembangan Produk.
- 2.5. Inventarisasi; Pengadaan Unit Tenda Sarnafil & Lemari Pajang (Display).
- 2.6. Mengadakan kerjasama dengan Pemkab untuk membuka pusat kerajinan dan oleh-oleh Kabupaten Bogor.
- 2.7. Pembuatan Katalog Produk UMKM Binaan APINDO.
- 2.8. Menjalinkan kerjasama dengan Perbankan.

BIDANG III : PENGUPAHAN

1. UMK, UMSK & Padat Karya

- 1.1. Sosialisasi PP Ttg Pengupahan Tahun 2026.
- 1.2. Pendataan kemampuan perusahaan anggota dalam pembayaran upah.
- 1.3. Pengumpulan data kondisi lapangan perusahaan anggota (mampu & tidak mampu membayar UMK)
- 1.4. Pelatihan teknik negosiasi PKB & LKS Bipartit.
- 1.5. Konsolidasi dan koordinasi dengan Tim DPEKAB.

2. Struktur & Skala Upah (SSU)

- 2.1. Pendataan perusahaan anggota yang telah menerapkan SSU.
- 2.2. Pelatihan Penyusunan SSU bagi perusahaan yang belum melaksanakan.

BIDANG IV : HUBUNGAN ANTAR LEMBAGA

1. Agenda Pertemuan dengan Kemenperin

- 1.1. Pertemuan dengan kawasan industri terkait SIPA
- 1.2. Pertemuan dengan DLH
- 1.3. Surat ke KLHK

2. Program kerja

- 2.1. Koordinasi dengan PUPR terkait PKPR dan KKPR
- 2.2. Koordinasi dengan Dinas Perumahan Pemukiman dan Kawasan terkait IMB dan SLF2.3. Fasilitasi pendaftaran SSU sesuai ketentuan (PP No.1 Tahun 2017)

Bidang V : Pelatihan

Program Kerja

Training dan Sertifikasi Tahun 2025

Bulan	No	Nama Pelatihan	Durasi	Method
Januari	1	P3K Ditempat Kerja	3	Online & Offline
	2	Operator Forklift	3	Online & Offline
	3	Regu Damkar Klas C	6	Online & Offline
	4	ISO 9001	1	Full Offline
Februari	1	Petugas Peran Kebakaran Klas D	3	Online & Offline
	2	POPAL, POPU, OLB3, PPPA, PPPU, PLB3	3	Online & Offline
	3	Koordinator Damkar Klas B	6	Full Offline
	4	Leadership Ambidex	1	Full Offline
Maret	1	Ahli K3 Damkar Klas A	6	Full Offline
	2	Operator Forklift	3	Online & Offline
	3	Operator Hoist Crane	3	Online & Offline
April	1	Petugas Peran Kebakaran Klas D	3	Online & Offline
	2	Opt. Genset Klas II	3	Online & Offline
	3	P3K Ditempat Kerja	3	Online & Offline
	4	ISO 22000	1	Full Offline
Mei	1	Petugas K3 Kimia	5	Full Online
	2	Operator Hoist Crane	3	Online & Offline
	3	Operator Forklift Klas II	3	Online & Offline
	4	Pelatihan Industrial Hygiene & SLO	1	Full Online
Juni	1	Teknisi K3 Listrik	5	Full Online
	2	Petugas Peran Kebakaran Klas D	3	Online & Offline
	3	Operator Boiler Klas II	3	Online & Offline
	4	Tata Cara Pelaporan LH	1	Full Offline
Juli	1	Ahli K3 Umum	12	Full Online
	2	Operator Forklift	3	Online & Offline
	3	TKBT Tingkat II	3	Online & Offline
	4	ISO 14001	1	Full Offline
Agustus	1	Petugas Peran Kebakaran Klas D	3	Online & Offline
	2	Petugas K3 Kimia	5	Full Online
	3	Operator Crane	3	Online & Offline
	4	PROPERDA	1	Full Offline
September	1	P3K ditempat Kerja	3	Online & Offline
	2	Operator Forklift	3	Online & Offline
	3	Operator Boiler Klas II	3	Online & Offline
	4	Pertek dan SLO	1	Full Offline
Oktober	1	Regu Damkar Klas C	6	Online & Offline
	2	Ahli K3 Listrik	16	Full Offline
	3	Operator Forklift	3	Online & Offline
	4	Audit Energy	1	Full Offline
Nopember	1	P3K ditempat Kerja	3	Online & Offline
	2	Ahli K3 Kimia	5	Full Online
	3	Petugas Peran Kebakaran Klas D	3	Online & Offline
	4	Pengelolaan Sampah NonB3	1	Full Offline
Desember	1	Operator Forklift	3	Online & Offline
	2	Ahli Damkar Klas A	6	Full Offline
	3	P3K Ditempat Kerja	3	Online & Offline
	4	WWTP Design Training	1	Full Offline



DPK KABUPATEN BOGOR

PENGUATAN PROGRAM RPL

Sinergi APINDO Kabupaten Bogor dalam menjawab Tantangan Industri

Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) Kabupaten Bogor kembali menunjukkan komitmennya dalam memperkuat kolaborasi antara Dunia Usaha dan sektor pendidikan melalui kegiatan Sosialisasi Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2025 dan Program Pendidikan DPK APINDO Kabupaten Bogor. Bertempat di Masjid As-Salam, PT. Indocement Tunggul Prakarsa, Tbk, forum strategis ini menjadi momentum penting dalam membangun jembatan antara kebutuhan Industri dan Kompetensi Sumber Daya Manusia di Kabupaten Bogor.

Kegiatan ini tidak hanya membahas implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2025 yang berdampak pada Dunia Usaha dan Ketenagakerjaan, tetapi juga memperkenalkan penguatan Program Pendidikan DPK, termasuk skema Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL). Program RPL menjadi salah satu solusi konkret dalam mengakui pengalaman kerja dan kompetensi yang telah dimiliki tenaga kerja untuk dikonversi menjadi capaian akademik yang diakui secara formal.

Melalui pendekatan ini, pekerja tidak perlu memulai pendidikan dari awal, melainkan dapat melanjutkan studi dengan pengakuan atas pengalaman profesional yang telah dimiliki. Langkah ini dinilai sangat relevan dalam menjawab kebutuhan industri yang menuntut tenaga kerja adaptif, kompeten, dan memiliki legalitas akademik yang kuat.

Sebagai bentuk keseriusan dalam mendukung program tersebut, DPK APINDO Kabupaten Bogor telah menjalin kerja sama dengan tiga Perguruan Tinggi, yaitu Universitas Satya Negara Indonesia (USNI), Institut Sains dan Teknologi Nasional (ISTN), dan Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Mandala Indonesia (STIAM). Kolaborasi ini membuka akses lebih luas bagi para pekerja dan anggota perusahaan untuk melanjutkan pendidikan tinggi melalui jalur RPL yang terstruktur dan terakreditasi.

Hingga saat ini, tercatat sebanyak 19 mahasiswa/i telah mendaftar melalui APINDO Kabupaten Bogor untuk mengikuti program tersebut. Capaian ini menjadi indikator positif atas antusiasme dunia usaha dan tenaga kerja terhadap peningkatan kualitas pendidikan berbasis kebutuhan industri.

Forum ini juga dihadiri oleh berbagai Perusahaan terkemuka di Kabupaten Bogor, yang menunjukkan partisipasi aktif Dunia Usaha dalam mendukung peningkatan kualitas sumber daya manusia. Dialog konstruktif antara pelaku Industri, Serikat Pekerja, serta perwakilan Institusi Pendidikan (SMK dan SMA) membuka ruang pertukaran gagasan mengenai penyesuaian kurikulum, sertifikasi kompetensi, serta penguatan link and match antara Pendidikan dan Dunia Kerja.

Selain memberikan kesempatan melanjutkan pendidikan tinggi, program RPL juga menjadi langkah strategis dalam meningkatkan daya saing tenaga kerja di tengah dinamika industri yang terus berkembang. Melalui pengakuan terhadap pengalaman kerja, kompetensi profesional yang telah dimiliki karyawan dapat diakui secara akademik tanpa harus mengulang proses pembelajaran dari awal. Hal ini tidak hanya memberikan efisiensi waktu dan biaya bagi pekerja, tetapi juga memberikan nilai tambah bagi Perusahaan dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia secara berkelanjutan.

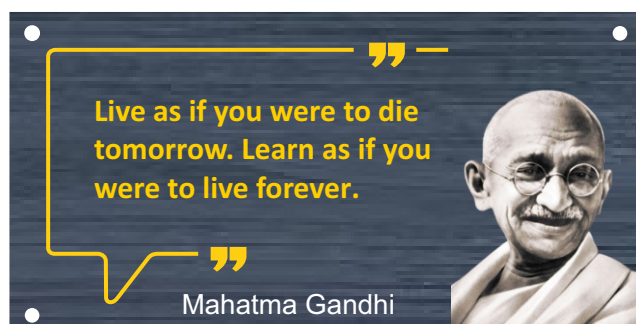
Ke depan, APINDO Kabupaten Bogor berharap sinergi ini terus berkembang menjadi kolaborasi berkelanjutan yang mampu menciptakan tenaga kerja unggul, adaptif terhadap perkembangan teknologi, serta siap menghadapi tantangan industri 4.0. Melalui Program RPL dan kemitraan strategis dengan perguruan tinggi, APINDO Kabupaten Bogor menegaskan perannya sebagai fasilitator utama dalam membangun ekosistem pendidikan dan industri yang harmonis dan berdaya saing.

Selain menjadi bentuk implementasi nyata link and match antara Dunia Pendidikan dan Dunia Industri, program ini juga menjadi langkah strategis dalam mendukung peningkatan daya saing tenaga kerja lokal di tengah dinamika perkembangan ekonomi dan teknologi yang semakin cepat. APINDO Kabupaten Bogor memandang bahwa investasi terhadap kualitas Sumber Daya Manusia merupakan fondasi utama dalam menciptakan Iklim Industri yang Produktif, Inovatif, dan Berkelanjutan. Oleh karena itu, penguatan pendidikan berbasis kebutuhan Industri menjadi salah satu fokus utama organisasi dalam mendorong kemajuan Dunia Usaha di Kabupaten Bogor.

Melalui forum sosialisasi dan kolaborasi lintas sektor ini, APINDO Kabupaten Bogor juga mendorong terciptanya pola kemitraan yang lebih aktif antara Perusahaan, Institusi Pendidikan, dan Pemerintah. Sinergi tersebut diharapkan mampu menghasilkan kurikulum yang lebih relevan dengan kebutuhan lapangan kerja, memperluas akses Pelatihan dan Sertifikasi Kompetensi, serta menciptakan peluang pengembangan karier yang lebih baik bagi para pekerja. Dengan demikian, Transformasi Dunia Kerja dapat diimbangi oleh kesiapan tenaga kerja yang berkualitas dan berdaya saing tinggi.

Komitmen APINDO Kabupaten Bogor dalam Pengembangan Pendidikan dan Kompetensi Tenaga Kerja ini menjadi bagian dari visi besar organisasi dalam menciptakan Ekosistem Industri yang inklusif dan berorientasi masa depan. Keberhasilan Program RPL diharapkan tidak hanya memberikan manfaat bagi pekerja dan perusahaan anggota, tetapi juga menjadi contoh praktik kolaborasi yang dapat direplikasi di berbagai sektor industri lainnya. Dengan semangat Kolaborasi dan Inovasi, APINDO Kabupaten Bogor terus berupaya hadir sebagai Mitra Strategis dalam mendukung Pembangunan Sumber Daya Manusia Unggul menuju Indonesia Emas 2045.

(Virzha)





DPK KABUPATEN BOGOR

Transformasi Digital APINDO Kabupaten Bogor : MENUJU ORGANISASI MODERN DAN TERINTEGRASI

Dalam upaya memperkuat tata kelola organisasi yang adaptif dan modern, Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) Kabupaten Bogor melalui Bidang II (Organisasi, Keanggotaan, Investasi, dan UKM) resmi meluncurkan website organisasi pada 10 Oktober 2025. Website yang dapat diakses melalui laman apindokabupatenbogor.com ini menjadi tonggak penting dalam perjalanan transformasi digital APINDO Kabupaten Bogor.

Transformasi ini berada di bawah koordinasi Wakil Ketua Bidang II, Bustomi, S.H., yang mendorong modernisasi sistem organisasi sebagai bagian dari penguatan pelayanan kepada anggota. Di era digital yang menuntut kecepatan dan keterbukaan informasi, langkah ini dinilai strategis untuk memastikan APINDO Kabupaten Bogor tetap relevan, responsif, dan terintegrasi dengan kebutuhan dunia usaha.

Sebelumnya, berbagai informasi kegiatan dan program organisasi disampaikan melalui buletin berkala. Kini, seluruh kegiatan, agenda, regulasi ketenagakerjaan, serta program kerja dapat diakses secara mudah dan real time melalui website resmi. Perubahan ini bukan peralihan media, tetapi transformasi cara organisasi berkomunikasi dan melayani anggotanya.

Peluncuran website ini menjadi simbol komitmen APINDO Kabupaten Bogor dalam meningkatkan transparansi dan efektivitas komunikasi. Dengan sistem yang lebih terstruktur, perusahaan anggota dapat memperoleh informasi secara cepat dan efisien, tanpa keterbatasan ruang dan waktu.

Transformasi digital ini juga menjadi langkah penting dalam memperkuat sistem komunikasi organisasi yang lebih baik. Dengan adanya website resmi, berbagai informasi mengenai kegiatan organisasi, program kerja, perkembangan regulasi, hingga aktivitas anggota dapat diakses secara lebih luas oleh masyarakat maupun perusahaan anggota. Platform ini sekaligus menjadi sarana dokumentasi digital yang merekam berbagai aktivitas dan kontribusi APINDO Kabupaten Bogor dalam mendukung dunia usaha di wilayah Kabupaten Bogor.

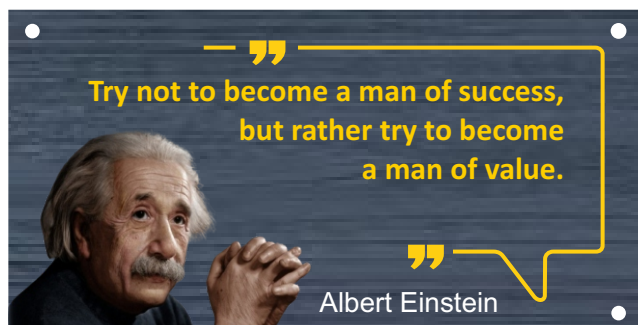
Ke depan, di bawah arahan Bidang II, DPK APINDO Kabupaten Bogor juga merencanakan pengembangan fitur e-member sebagai bagian dari penguatan layanan digital. Pengembangan sistem e-member diharapkan dapat menjadi solusi layanan keanggotaan yang lebih modern dan efisien. Melalui sistem ini, perusahaan anggota nantinya dapat mengakses berbagai informasi, agenda kegiatan, serta layanan organisasi seperti mengecek tagihan dan iuran secara lebih praktis dalam satu platform digital. Langkah ini sejalan dengan komitmen APINDO Kabupaten Bogor untuk terus beradaptasi dengan perkembangan teknologi, sekaligus memperkuat peran organisasi sebagai wadah komunikasi dan kolaborasi dunia usaha yang profesional, inovatif, dan berorientasi pada pelayanan anggota.

Digitalisasi yang digagas oleh Bidang II ini menjadi langkah konkret dalam memperkuat peran APINDO Kabupaten Bogor sebagai Organisasi Pengusaha yang Progresif dan Visioner. Dengan fondasi digital yang terus dikembangkan, diharapkan pelayanan kepada anggota semakin optimal serta mampu mendukung pertumbuhan investasi dan UKM di Kabupaten Bogor secara berkelanjutan.

Transformasi digital yang dilakukan APINDO Kabupaten Bogor menjadi refleksi kesiapan organisasi dalam menghadapi tantangan era industri dan perkembangan teknologi informasi yang terus bergerak cepat. Kehadiran website resmi tidak hanya berfungsi sebagai media publikasi, tetapi juga menjadi sarana strategis untuk memperkuat konektivitas antaranggota, meningkatkan efektivitas koordinasi, serta memperluas akses informasi bagi dunia usaha di Kabupaten Bogor.

Melalui sistem digital yang terintegrasi, APINDO Kabupaten Bogor berupaya menciptakan pelayanan organisasi yang lebih profesional, transparan, dan mudah diakses. Penguatan digitalisasi organisasi juga diharapkan mampu meningkatkan partisipasi aktif anggota dalam berbagai program APINDO Kabupaten Bogor. Dengan dukungan teknologi yang terus dikembangkan, organisasi dapat membangun sistem pelayanan yang lebih responsif serta memperkuat perannya sebagai wadah Kolaborasi Dunia Usaha yang Inovatif, Modern, dan berorientasi pada kemajuan bersama.

(Virzha)





DPK KABUPATEN BOGOR

Mengurai Dinamika Perizinan Berusaha:

APINDO Kabupaten Bogor Kupas Tuntas PP Nomor 28 Tahun 2025

Dalam rangka meningkatkan pemahaman perusahaan terhadap Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2025 tentang Penyelenggaraan Perizinan Berusaha Berbasis Risiko, Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) Kabupaten Bogor melalui DPK menyelenggarakan kegiatan sosialisasi pada Rabu, 30 Juli 2025 di Masjid As-Salam, PT Indocement Tunggul Prakarsa, Tbk.

Kegiatan ini menghadirkan narasumber dari Bidang Hukum dan Hubungan Industrial DPK APINDO Kabupaten Bogor yang memaparkan secara komprehensif kedudukan PP Nomor 28 Tahun 2025 dalam hierarki peraturan perundang-undangan sebagaimana diatur dalam UU Nomor 12 Tahun 2011. PP ini merupakan penyempurnaan dari PP Nomor 5 Tahun 2021 sebagai bagian dari kebijakan deregulasi dan debirokratisasi dalam kerangka UU Cipta Kerja.

Salah satu poin utama yang dibahas adalah penguatan sistem Perizinan Berusaha Berbasis Risiko melalui Online Single Submission (OSS), yang bertujuan menyederhanakan proses, mempercepat pelayanan, serta memberikan kepastian hukum kepada pelaku usaha. Secara struktur, PP 28 Tahun 2025 terdiri dari 12 bab dan 567 pasal lebih rinci dibanding regulasi sebelumnya terutama dalam pengaturan mengenai persyaratan dasar perizinan dan Perizinan Berusaha untuk Menunjang Kegiatan Usaha (PB UMKU).

Sorotan penting dalam sosialisasi ini adalah perubahan pendekatan dari konsep fiktif negatif menjadi fiktif positif. Jika sebelumnya permohonan dianggap ditolak ketika pejabat tidak mengeluarkan keputusan dalam batas waktu tertentu, kini dalam prinsip *Lex Silencio Positivo*, permohonan dapat dianggap disetujui apabila tidak ada keputusan dalam jangka waktu yang ditentukan. Pergeseran ini diharapkan memberi kepastian dan perlindungan yang lebih kuat bagi Dunia Usaha, namun tetap memunculkan sejumlah tantangan implementasi di lapangan.

Forum diskusi berlangsung dinamis dengan berbagai pertanyaan kritis terkait kesiapan pejabat TUN, potensi sengketa hukum, implikasi keterlambatan izin terhadap kerugian perusahaan, hingga kemungkinan pembatalan izin apabila tidak sesuai dengan Ketentuan Tata Ruang (KKPR). Hal ini menunjukkan bahwa regulasi baru ini memiliki dampak yang luas, baik dari aspek administratif maupun hukum.

Melalui kegiatan sosialisasi ini, perusahaan anggota diharapkan dapat memahami secara lebih mendalam arah kebijakan pemerintah dalam penyelenggaraan perizinan berusaha berbasis risiko. Pemahaman yang komprehensif terhadap regulasi ini menjadi penting agar perusahaan dapat menyesuaikan proses perizinan, administrasi, serta kebijakan operasional secara tepat sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Selain itu, sosialisasi ini juga menjadi sarana bagi perusahaan untuk mengidentifikasi potensi tantangan dalam implementasi regulasi serta mencari solusi melalui diskusi bersama.

APINDO Kabupaten Bogor akan terus berperan aktif dalam memfasilitasi penyebaran informasi terkait kebijakan pemerintah yang berdampak pada dunia usaha. Melalui kegiatan sosialisasi, dialog, dan pendampingan kepada perusahaan anggota, APINDO berupaya memastikan bahwa setiap regulasi baru dapat dipahami dan diimplementasikan secara efektif. Dengan sinergi yang baik antara organisasi, pemerintah, dan pelaku usaha, diharapkan tercipta iklim investasi dan kegiatan usaha yang semakin kondusif, transparan, dan berkelanjutan di Kabupaten Bogor.

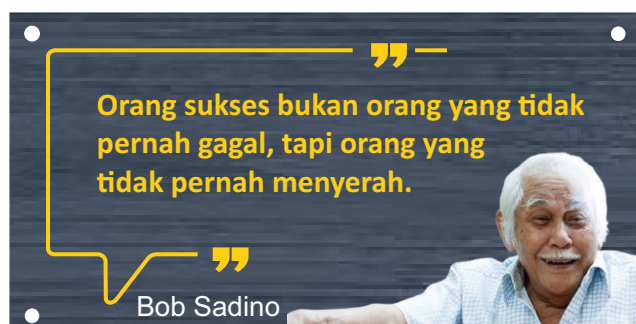
Sosialisasi ini menjadi penting mengingat perubahan regulasi perizinan berusaha memiliki dampak langsung terhadap proses operasional perusahaan. Tidak sedikit pelaku usaha yang masih memerlukan pemahaman lebih mendalam terkait penerapan sistem OSS, pemenuhan persyaratan

dasar, hingga konsekuensi hukum dari setiap proses perizinan yang dijalankan. Karena itu, kegiatan ini diharapkan dapat membantu perusahaan anggota agar lebih siap dalam menyesuaikan diri dengan ketentuan baru yang berlaku.

Antusiasme peserta terlihat dari aktifnya sesi diskusi yang berlangsung selama kegiatan. Berbagai pertanyaan dan pandangan yang disampaikan menunjukkan bahwa dunia usaha memiliki perhatian besar terhadap kepastian hukum dan efektivitas pelayanan perizinan. Forum ini sekaligus menjadi ruang bertukar informasi antara perusahaan anggota dan APINDO Kabupaten Bogor mengenai berbagai kendala yang berpotensi muncul dalam implementasi regulasi di lapangan.

Melalui kegiatan seperti ini, APINDO Kabupaten Bogor terus berupaya hadir sebagai mitra strategis bagi perusahaan anggota dalam memahami perkembangan kebijakan pemerintah. Diharapkan komunikasi dan koordinasi yang terjalin antara organisasi dan pelaku usaha dapat semakin memperkuat iklim investasi yang kondusif serta mendukung keberlangsungan dunia usaha di Kabupaten Bogor.

(Virzha)





DPK KABUPATEN BOGOR

Membangun Energi Baru UMKM : Gathering DPK APINDO Kabupaten Bogor 2025

Inspirasi - Kreatif - Benefit

Sebagai bagian dari komitmen dalam membina dan memperkuat kapasitas pelaku usaha, Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) Kabupaten Bogor melalui DPK menyelenggarakan Gathering UMKM Binaan pada 9 - 10 Desember 2025 di Villa Pendopo, Cihideung - Cijeruk, Kabupaten Bogor. Kegiatan ini menjadi momentum refleksi sekaligus penguatan jejaring antar UMKM dalam suasana yang hangat dan penuh kolaborasi.

Mengusung semangat “Inspirasi, Kreatif, Benefit”, gathering ini dirancang sebagai wadah untuk membangun ide-ide baru, memperluas wawasan, serta mempererat solidaritas antar anggota binaan. Di tengah tantangan ekonomi yang dinamis, UMKM dituntut untuk terus adaptif dan inovatif. Karena itu, kegiatan ini tidak hanya bersifat rekreatif, tetapi juga edukatif dan strategis.

Rangkaian acara diawali dengan workshop cooking class, yang memberikan pengalaman belajar langsung dalam pengembangan produk. Peserta diajak untuk menggali kreativitas, memahami nilai tambah produk, serta melihat peluang diferensiasi pasar yang dapat diterapkan dalam usaha masing-masing. Sesi ini menjadi ruang berbagi inspirasi dan praktik terbaik di antara sesama pelaku UMKM.

Kegiatan ini juga menjadi kesempatan bagi para pelaku UMKM untuk saling bertukar pengalaman dan membangun jejaring usaha yang lebih erat. Dalam suasana yang santai dan penuh kebersamaan, peserta dapat berdiskusi mengenai tantangan usaha, strategi pemasaran, hingga peluang pengembangan produk yang dapat diterapkan dalam bisnis masing-masing. Interaksi seperti ini menjadi nilai tambah yang penting dalam memperkuat solidaritas antar UMKM binaan.

Selain itu, gathering ini diharapkan mampu memberikan energi dan motivasi baru bagi para peserta untuk terus berkembang dan berinovasi. Melalui berbagai kegiatan yang dikemas secara interaktif, peserta tidak hanya memperoleh pengalaman baru, tetapi juga semangat untuk meningkatkan kualitas usaha agar lebih kompetitif dan berdaya saing.

Suasana semakin hangat pada malam keakraban dan tukar kado, yang menjadi momen membangun kedekatan personal dan memperkuat rasa kebersamaan. Interaksi yang terjalin di luar suasana formal ini diharapkan mampu mempererat jaringan usaha yang solid dan saling mendukung.

Kegiatan ditutup pada hari kedua dengan senam bersama untuk membangkitkan semangat, dilanjutkan sesi team building yang menekankan pentingnya komunikasi, kerja sama, dan kekompakan. Nilai-nilai tersebut menjadi fondasi penting dalam membangun usaha yang tangguh dan berkelanjutan.

DPK APINDO Kabupaten Bogor juga menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya kepada perusahaan-perusahaan anggota yang telah memberikan dukungan melalui sponsorship produk untuk goodybag peserta. Partisipasi ini mencerminkan semangat gotong royong dan kolaborasi dalam satu ekosistem usaha yang saling menguatkan. Dukungan tersebut tidak hanya menambah manfaat bagi peserta, tetapi juga menjadi simbol sinergi nyata antara perusahaan anggota dan UMKM binaan.

Kegiatan gathering ini tidak hanya menjadi ajang kebersamaan, tetapi juga menjadi momentum penting untuk memperkuat semangat kolaborasi di antara para pelaku UMKM binaan. Melalui berbagai aktivitas yang dikemas secara santai namun bermakna, peserta dapat saling bertukar pengalaman, berbagi inspirasi, serta memperluas perspektif dalam mengembangkan usaha masing-masing. Interaksi yang terbangun selama kegiatan ini diharapkan mampu

memperkuat jaringan usaha yang saling mendukung dan membuka peluang kerja sama di masa mendatang.

Melalui gathering ini, APINDO Kabupaten Bogor menegaskan komitmennya untuk terus mendampingi UMKM agar semakin berkembang, berdaya saing, dan mampu memberikan kontribusi nyata bagi pertumbuhan ekonomi Kabupaten Bogor. Dengan semangat inspiratif, kreativitas yang terus diasah, serta manfaat yang dirasakan bersama, UMKM binaan diharapkan semakin siap menghadapi tantangan dan peluang di masa depan.

Ke depan, UMKM binaan APINDO Kabupaten Bogor juga akan didorong untuk memperluas pasar melalui kerja sama dengan beberapa corporate, di antaranya Water Kingdom Mekarsari dan Hotel Horison. Kolaborasi ini diharapkan dapat membuka peluang yang lebih luas bagi para pelaku UMKM dalam memasarkan produk-produknya sehingga mampu meningkatkan daya saing dan jangkauan pasar secara lebih optimal.

Selain itu, APINDO Kabupaten Bogor juga tengah menyiapkan berbagai program lanjutan untuk mendukung pengembangan UMKM binaan, seperti bazaar sembako murah bekerja sama dengan BULOG serta rencana pelaksanaan PUJASARA_Pusat Jajanan Sarapan Pagi dengan Serbu (Serba Sepuluh Ribu) UMKM di area parkir Graha APINDO Kabupaten Bogor. Program-program tersebut diharapkan dapat menjadi wadah promosi, penguatan usaha, sekaligus membuka peluang pertumbuhan ekonomi yang lebih besar bagi UMKM binaan di Kabupaten Bogor.

(Virzha)



GALERI 2025



Menerima Audiensi Pengurus ISSITA Provinsi Jawa Barat
17 Januari 2025



Penandatanganan PKB XI (Periode 2025 - 2026) PT.Indocement Tunggal Prakarsa, Tbk.
22 Januari 2025



FGD Pengupahan & Pelatihan - Pemagangan
30 Januari 2025



Sosialisasi Upah Padat Karya dan Turunannya
31 Januari 2025



Member Gathering DPK B4 APINDO
04 Februari 2025



Rapat Kerja Pengurus DPK APINDO Kabupaten Bogor
07 Februari 2025



Corporate Gathering RS Permata Jonggol di Hotel Diara
20 Februari 2025



Bazar UMKM Binaan DPK APINDO Kab.Bogor di Halaman Kantor Disnaker Kab.Bogor
21 Februari 2025



APINDO Sharing "ISO 9001 2015"
28 Februari 2025



**Pengukuhan APSAI Kab. Bogor dan Kick Off Anugerah Perusahaan Layak Anak (PLA)
06 Maret 2025**



**Bazar UMKM Binaan DPK APINDO Kab.Bogor di halaman Kantor DPKPP Kab.Bogor
17 - 19 Maret 2025**



**Buka Pusa Bersama DPK APINDO Kab.Bogor dengan seluruh SP/SB se-Kabupaten Bogor,
Ramadhan 1446 H. 25 Maret 2025**



Penyerahan Bantuan dari DPK APINDO Kabupaten Bogor untuk korban bencana alam di Cisarua - Bogor. 26 Maret 2025



Silaturahmi Pengusaha (APINDO) seJabar dengan Gubernur dan Sekda Provinsi Jawa Barat 15 April 2025



Acara Rakerkonprov DPP APINDO Provinsi Jawa Barat ke 24 22 April 2025



Sidang LKS Tripartit Kabupaten Bogor
24 April 2025



Acara Ngopi bareng dengan Wakil Bupati Bogor bersama APINDO, SP dan Pemerintah Kabupaten Bogor di Rumah Kediaman Wakil Bupati, Karadenan. 25 April 2025



Peringatan Hari Buruh / May Day Tingkat Kabupaten Bogor Tahun 2025
06 Mei 2025



Menerima Audiensi Universitas Satya Negara Indonesia - USNI
14 Mei 2025



Pembentukan Forum Komunikasi Lembaga Pelatihan dengan Industri Daerah Kab.Bogor
19 Mei 2025



Pelatihan Bidang I "Akibat Hukum Mengundurkan Diri Tidak Sah"
28 Mei 2025



**Undangan Peresmian Gedung Serbaguna dan Gedung Workshop pada UPT BLK Kab.Bogor
28 Mei 2025**



**Menghadiri Rapat Istimewa Paripurna Hari Jadi Bogor ke 543
03 Juni 2025**



**Kunjungan UMKM Binaan DPK APINDO Kab.Bogor ke PT.Cisarua Mountain Dairy, Tbk.
04 Juni 2025**



**Penyerahan Hewan Qurban APINDO ke Pengurus DKM Masjid Abdurrahman Bin Auf
05 Juni 2025**



**Kirab Budaya dalam rangka Hari Jadi Bogor ke 543
14 Juni 2025**



**Seminar Strategi Pemanfaatan AI dalam Transformasi Digital di Industri Manufaktur
18 Juni 2025**



Member Gathering DPK B4 APINDO- Depok
25 Juni 2025



Bazar UMKM Binaan DPK APINDO Kab.Bogor di Halaman Graha APINDO Kab.Bogor
03 Juli 2025



Menerima Audiensi dari STAMI
03 Juli 2025



Menerima Audiensi dari Universitas Satya Negara Indonesia - USNI
04 Juli 2025



Menerima Audiensi dari Institut Sains dan Teknologi Nasional - ISTN
08 Juli 2025



Audiensi dengan Sekda Kabupaten Bogor
18 Juli 2025



Kunjungan Kerja ke PT.Indokordsa, Tbk. dalam rangka silaturahmi dan mininjau kondisi perusahaan pasca banjir. 23 Juli 2025



Sosialisasi PP No.28 Tahun 2025 dan Program Pendidikan bersama STIAMI, USNI dan ISTN 30 Juli 2025



Penandatanganan MOU Ketua DPK APINDO Kabupaten Bogor dengan Rektor ISTN 01 Agustus 2025



Rakerkonas XXXIV APINDO 2025
04 - 06 Agustus 2025



Foto Bersama dengan para Kepala Dinas, Bupati, Wakil Bupati pada acara Kirab Merah Putih Kabupaten Bogor. 14 Agustus 2025



Gebyar UMKM dan Jalan Sehat KADIN dalam rangka HUT RI ke 80
31 Agustus 2025



**Training TKBH “Legal For Non Legal”
15 September 2025**



**Audiensi ke PT.Indocement Tunggal Prakarsa, Tbk.
dalam rangka Kegiatan Bogor 5 & 10 K APINDO Kabupaten Bogor. 23 September 2025**



**Pengarahan Acara Kick Off, APINDO UMKM Merdeka Wilayah Bogor-Bekasi
23 September 2025**



**Program Pemagangan PT.Indocement Tunggal Prakarsa, Tbk. bersama BLK Disnaker Kab.Bogor
01 Oktober 2025**



**Acara Sosialisasi Kerjasama Pendidikan dengan 40 Kecamatan di Kabupaten Bogor,
bersama ISTN Jakarta dan STIAMl Depok. 08 Oktober 2025**



**Menghadiri Acara Resepsi Pernikahan Putra Putri Ibu Ning Wahyu, Ketua DPP APINDO
Provinsi Jawa Barat. 21 Oktober 2025**



Acara Rakor Ketenagakerjaan dengan Gubernur Jawa Barat, Sekda & Jajarannya, Ketua DPP APINDO Provinsi Jawa Barat dan para Ketua DPK/DPKO. 14 Oktober 2025



**Menerima Audiensi Tim BNN (Badan Narkotika Nasional) Kabupaten Bogor
17 Oktober 2025**



**Forum dan Malam Penganugerahan Investasi dan Tata Ruang Kabupaten Bogor.
22 Oktober 2025**



Seminar Optimalisasi Pengoperasian WWTP dan Pemanfaatan Sludge IPAL
27 Oktober 2025



Sosialisasi Kredit Program Perumahan Kab.Bogor bersama Menteri Perumahan dan Kawasan, Bupati dan Wakil Bupati Bogor, Sekda Prov.Jabar dan Kabupaten Bogor, Ketua KADIN, Ketua APINDO Kab.Bogor dan pejabat terkait. 03 November 2025



Sidang LKS Tripartit Kabupaten Bogor
04 November 2025



**Sosialisasi Program Pendidikan dengan 32 Dinas di Kab.Bogor bersama USNI dan STIAMI
13 November 2025**



**Rapat Rencana Kerja Tim UMKM Binaan APINDO Kabupaten Bogor
25 November 2025**



**FGD “Best Practice Penyelesaian Perselisihan Hubungan Industrial”
bersama TKBH DPK APINDO Kabupaten Bogor. 27 November 2025**



Foto Bersama dengan Bintang Tamu Cinta Laura dan Wisudawan/Wati Universitas Satya Negara Indonesia (USNI). 13 November 2025



**Borderline Economic Summit 2025 Pemerintah Kabupaten bogor
03 Desember 2025**



**Penandatanganan PKB XV PT.Indokordsa, Tbk.
04 Desember 2025**



**Menghadiri Dies Natalis 75 Tahun Institut Sains dan Teknologi Nasional - ISTN
06 Desember 2025**



**Gathering UMKM Binaan DPK APINDO Kabupaten Bogor
09 - 10 Desember 2025**



**Sosialisasi Pemberdayaan Sektor Swasta dalam Menciptakan Kawasan Berikat Bersinar
(Perusahaan Bersih Narkoba). 17 Desember 2025**



**Rapat Kerja Pengurus DPK APINDO Kabupaten Bogor
17 Desember 2025**



**Menghadiri Undangan Bupati dalam rangka Peringatan Hari Ibu Tingkat Kabupaten Bogor
22 Desember 2025**



**Rapat dengan Direktur RS.Permata Jonggol, Ketua DPK APINDO Kabupaten Bogor
dan Rektor I ISTN membahas Program Diploma 3 (D3) Farmasi. 23 Desember 2025**

